Curriculum di Antonino COSTANTINO

Costantino Antonino

Consulente. Già direttore nei settori pubblico e privato. Laurea in giurisprudenza Università di Pavia – Master "Management pubblico e comunicazione di pubblica utilità" Lumsa.

.

INCARICHI DIRIGENZIALI SVOLTI

Dal 1° gennaio 2018
al 31 dicembre 2024

Forma.Temp – Fondo per la formazione e il sostegno al reddito dei lavoratori in somministrazione. CCNL Commercio e terziario.
Direttore generale

Dal 12-12-2016 al 31-12- 2017

Presidenza del Consiglio dei ministri – CCNL comparto PCM

Coordinatore del "Servizio concorsi e convenzioni", nell'ambito dell'Ufficio affari generali e concorsi della Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA).

Dal 05-07-2017 al 4-10-2017

Presidenza del Consiglio dei ministri – CCNL comparto PCM

Coordinatore "ad interim" del "Servizio formazione", nell'ambito dell'Ufficio formazione, ricerca e progettazione europea e internazionale della Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA).

Dal 06–06–2014 al 30-09-2016

Presidenza del Consiglio dei ministri – CCNL comparto PCM

Coordinatore del "Servizio trattamento giuridico", nell'ambito dell'Ufficio trattamento giuridico, reclutamento, mobilità e contenzioso del Dipartimento per le Politiche di gestione, promozione e sviluppo delle risorse umane e strumentali del Segretariato Generale.

Dal 16-07-2011 al 31-05-2014

Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT) – CCNL comparto Enti pubblici di ricerca (EPR)

L'incarico era stato conferito fino al 15 gennaio 2017, interrotto per revoca dell'assenso al comando da parte dell'interessato.

Direttore centrale del personale

Dal 01-01-2011 al 15-07 2011

Presidenza del Consiglio dei ministri – CCNL Comparto PCM

Coordinatore del "Servizio reclutamento e mobilità", nell'ambito dell'Ufficio Reclutamento, trattamento giuridico e contenzioso del Dipartimento per le Politiche di Gestione e di Sviluppo delle Risorse Umane.

Dal 01-07-2007 al 31-12- 2010

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – CCNL Comparto Funzioni centrali

Coordinatore della Divisione I^ della Direzione Generale del Mercato del Lavoro.

Si è occupato della gestione amministrativo-contabile delle risorse finanziarie assegnate alla Direzione Generale del mercato del Lavoro, provvedendo agli adempimenti legati al ciclo di bilancio, alla contabilità economica e ai capitoli di bilancio. Ha coordinato il settore dei servizi relativi all'incontro tra domanda e offerta di lavoro, presidiando il settore attraverso: 1) autorizzazione nei confronti dei soggetti che esercitano attività di somministrazione di lavoro, intermediazione, ricerca e selezione del personale, supporto alla ricollocazione (Agenzie del lavoro); 2) iscrizione all'Albo informatico delle Agenzie del lavoro; 3) tenuta dell'Albo informatico delle Agenzie del lavoro; 4) attività di vigilanza sulle stesse, ai sensi del D. Lgs. 276/2003; 5) monitoraggio. Ha svolto attività relativa alla mobilità e distacco dei lavoratori finalizzata al rilascio delle autorizzazioni ai lavoratori all'estero, ai sensi della Legge n. 398/87. Ha fornito supporto ai soggetti richiedenti, attraverso studi e ricerche sulla legislazione del mercato del lavoro. Ha curato gli affari generali e di segreteria della Direzione Generale del mercato del lavoro, svolgendo attività di supporto alle funzioni di vertice. Ha effettuato il raccordo con l'Ufficio Legislativo del Ministro nelle materie di competenza plurima. Nel periodo di riferimento è stato Coordinatore nazionale della rete EURES (EURopean Employment Services). La rete EURES, alimentata da risorse comunitarie, fornisce attraverso i Servizi per l'Impiego (SPI) un servizio di informazione, consulenza e incontro domanda-offerta in tema di mobilità europea del lavoro, sia ai lavoratori che ai datori di lavoro, nonché a coloro che intendano realizzare un progetto professionale in un altro Stato membro. La rete assiste le persone nella preparazione di un piano completo di carriera, inclusa la reintegrazione nel mercato del lavoro e fornisce inoltre informazioni strategiche, in particolare sui flussi della mobilità anche tramite sinergie con altre reti e fornitori di informazione e i regimi di cooperazione transfrontaliera esistenti, incluse nuove attività e partnership tra Stati membri. Nel ruolo di capo progetto EURES per l'Italia ha accompagnato la formazione europea degli "E*ures advisor*" e progettato e realizzato la formazione dei

"*referenti e assistenti Eures"* operanti nell'ambito dei Servizi per l'impiego.

Dal 29-09- 2008 al 31-01- 2009

Incarico dirigenziale

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Direttore "ad interim" della Divisione IV ^ della Direzione Generale del Mercato del Lavoro. Ha svolto attività di promozione dell'occupazione femminile, attività di promozione delle pari opportunità per l'inserimento occupazionale; ha fornito supporto all'attività delle consigliere e dei consiglieri di parità di cui al decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198, recante il codice delle pari opportunità tra uomo e donna a norma dell'articolo 6 della legge 28 novembre 2005, n. 246, nell'ambito delle competenze spettanti per legge. Ha esercitato funzioni di controllo sul finanziamento di azioni positive finalizzate alla realizzazione delle pari opportunità, ha garantito il supporto al Comitato nazionale per l'attuazione dei principi di parità di trattamento ed uguaglianza di opportunità tra lavoratori e lavoratrici. Ha effettuato analisi e studio sulla normativa di settore.

01-04- 2009 / 30-09- 2009

Incarico dirigenziale

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Direttore "ad interim" della Divisione V^ della Direzione Generale del Mercato del Lavoro. Si è occupato di progetti innovativi per la mobilità, l'emersione e le politiche per l'occupazione, iniziative di contrasto al lavoro non regolare o non dichiarato, misure di promozione per l'occupabilità mirate per gruppi target specifici, processi di qualificazione e riqualificazione del capitale umano, inserimento dei giovani nel mercato del lavoro attraverso strumenti di politiche attive del lavoro, ovvero di "welfare to work", attivazione tirocini formativi, incontri con soggetti attuatori e relativo monitoraggio.

01-04- 2003 / 30-06-2007

Incarico dirigenziale

APAT (Agenzia protezione dell'Ambiente e per i servizi tecnici) – CCNL comparto Enti Pubblici di Ricerca (EPR).

Coordinatore del Servizio reclutamento, formazione e organizzazione del Dipartimento servizi generali e gestione del personale. Ha provveduto alla acquisizione delle risorse umane, curando la fase di programmazione dei fabbisogni e l'organizzazione dei concorsi, in particolare la procedura concorsuale per l'assunzione di 296 dipendenti a tempo determinato, appartenenti a 18 diverse aree professionali, per le esigenze correlate alla difesa del suolo (anno 2004). Ha curato tutti gli adempimenti relativi alla mobilità interna ed esterna del personale, in particolare assegnazioni di servizio, comandi, distacchi, fuori ruolo e procedure di mobilità intra ed extra-

© Unione europea, 2002-2013 | http://europass.cedefop.europa.eu

compartimentali. Ha coordinato tutte le fasi della c.d. "*stabilizzazione"* del personale a tempo determinato ai sensi della legge 27 dicembre 2006, n. 296. Ha elaborato e definito le linee strategiche della formazione e dello sviluppo delle competenze del personale dell'APAT. Ha svolto attività di analisi dei fabbisogni formativi, predisponendo i relativi piani di formazione, anche attraverso la realizzazione di documentazione didattica. Ha introdotto una procedura di verifica del raggiungimento dei livelli di qualità attesi. Ha adottato i provvedimenti amministrativo- contabili di competenza del servizio.

Presidenza del Consiglio dei ministri

Dal 01-03-2001 al 31-03- 2003 — ***Coordinatore dell'Ufficio relazioni con il pubblico (URP)*** del Dipartimento per i servizi tecnici nazionali della PCM.

Dal 01-03-2001 al 30-09- 2021 — Dirigente dei ruoli della Presidenza del Consiglio dei ministri

Altre esperienze professionali

Dal 24-09-1984 al 28-02-2001 — Apicale carriera direttiva

Presidenza del Consiglio dei ministri

Ufficio per gli Affari Generali e del Personale settembre 1984 - giugno 1990.
Dipartimento per la Protezione Civile giugno 1990 - settembre 1993.
Dipartimento per i Servizi tecnici nazionali- Ufficio affari amministrativi- ottobre 1993 - settembre2000.
Dipartimento per le risorse umane - Servizio reclutamento e mobilità. Ottobre 2000/Febbraio 2001.

Dal 15-04-1983 al 23-09-1984 — Funzionario amministrativo

Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale

Vincitore del concorso per esami a tre posti di funzionario della carriera direttiva (consigliere) nell'amministrazione centrale del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, immesso in servizio con decorrenza giuridica 15 aprile 1983. In data 1° dicembre 1983 assegnato alla Divisione V ^ (trattamento giuridico del personale) della Direzione Generale per gli Affari Generali e del Personale.

Dal 1975 al 1997 ha svolto attività di capo allenatore di pallavolo femminile nei campionati nazionali, attraverso la quale ha sviluppato sul campo capacità organizzative e relazionali, oltre che tecniche, di motivazione e di incentivazione del gruppo. La pallavolo, infatti, per sua natura (sport di squadra e obbligatorietà del passaggio) è l'essenza della cooperazione, della partecipazione e del "team building". In tale ambito ha inoltre ricoperto incarichi tecnici federali nel Lazio, sia operativi che didattici (selezionatore rappresentativa Under 16 e docente/formatore). La lunga esperienza di "coaching", con i necessari adattamenti, ha successivamente ispirato la gestione delle dinamiche del gruppo/ufficio, attraverso la valorizzazione dei fattori motivazionali, l'orientamento pragmatico al risultato e la capacità

di lavorare per obiettivi.

INCARICHI PROFESSIONALI

Federazione italiana pallavolo (FIPAV) aprile 2026
Presidente della Commissione aggiudicatrice della procedura competitiva per l'acquisizione dei servizi relativi allo svolgimento delle tappe "Gold" di beach volley 2026.

Federazione italiana pallavolo (FIPAV) da ottobre 2025 a marzo 2026
Sub-commissario Comitato regionale Fipav del Lazio

Federazione italiana pallavolo (FIPAV) da luglio 2025 in corso
Componente designato dalla Fipav nella Commissione Fipav/Lega di ammissione ai campionati di seria A femminile per la stagione sportiva 2025/2026

Unione Italiana Tiro a Segno (UITS) da maggio a luglio 2025
Presidente commissione contributi bersagli mobili.
Componente della commissione per l'individuazione del Segretario generale UITS.

Federazione Italiana Pallavolo (FIPAV) novembre 2024
Presidente della Commissione di valutazione per l'assegnazione dello status di *"Fornitore ufficiale di abbigliamento e materiali tecnici della FIPAV"*. Quadriennio 2025-2028.

Il cloud del lavoro 2023 -2024 (Rubbettino editore). Articolo "Il lavoro da remoto tra esigenze individuali e interesse aziendale".

Il cloud del lavoro 2022 (Rubbettino editore). Articolo "La formazione di Forma.temp: un'analisi quali-quantitativa.

Manageritalia. Partecipazione alla maratona con i manager, la più grande piazza virtuale per la ripartenza dopo l'emergenza Covid-19. Maggio 2020

Scuola Nazionale dell'Amministrazione. Presidente della Commissione di valutazione delle offerte tecniche ed economiche pervenute per l'affidamento in concessione del servizio di ristorazione e bar per il personale della sede SNA, mediante procedura negoziata sottosoglia, ai sensi dell'art. 36 comma 2 lettera b) del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50. (Decreto n. 14/2017 del Dirigente amministrativo della SNA), aprile 2017.

Presidenza del Consiglio dei ministri. Presidente della Commissione tecnica di monitoraggio degli interventi rientranti nella tipologia "Fame nel mondo" per l'utilizzazione della quota dell'otto per mille dell'IRPEF, devoluta alla diretta gestione statale, anno 2017.

Scuola Nazionale dell'Amministrazione. Nominato Presidente della Commissione di valutazione, ai sensi dell'art. 36 comma 2 lettera b) del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, delle offerte tecniche ed economiche per l'acquisizione di un servizio di assistenza sistemistica per la sede centrale e per il supporto agli uffici di Caserta della Scuola Nazionale dell'Amministrazione. (Decreto n. 4/2017 del Dirigente amministrativo della SNA), gennaio 2017.

Scuola Nazionale dell'Amministrazione. Presidente della Commissione di valutazione, ai sensi dell'art. 36 comma 2 lettera b) del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, delle offerte tecniche ed economiche per l'acquisizione di un servizio di somministrazione di lavoro a tempo determinato di tutor didattici presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione. (Decreto n. 3/2017 del Dirigente amministrativo della SNA), gennaio 2017.

Comitato paritetico Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – Istituto nazionale per l'assicurazione contro gli infortuni sul lavoro (INAIL). Componente, in rappresentanza della Scuola Nazionale dell'Amministrazione. Il Comitato predispone, sulla base degli esiti delle analisi dei fabbisogni, i piani delle attività di formazione delle pubbliche amministrazioni in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, anno 2017.

Presidenza del Consiglio dei ministri. Componente della Commissione per i procedimenti disciplinari, da maggio 2011 a ottobre 2016.

Presidenza del Consiglio dei ministri. Componente di parte pubblica del Comitato paritetico per il monitoraggio del contratto integrativo, da luglio 2014 a dicembre 2017.

Presidenza del Consiglio dei ministri. Responsabile Unico del Procedimento per la pubblicazione del Bollettino Ufficiale, da giugno 2014 a settembre 2016.

Relatore al 17^ Happening della solidarietà " riGENERARE DALLE DIFFERENZE", Catania, novembre 2016.

Relatore alla tavola rotonda organizzata da AIDP "Innovazione e integrità nella pubblica amministrazione e nelle aziende a capitale pubblico", Bari, maggio 2016.

Alleanza italiana per lo sviluppo sostenibile (ASviS). Componente del Segretariato, da aprile 2016.

Unione Italiana Tiro a Segno (UITS). Presidente della commissione per la selezione di due collaboratori per le esigenze dell'Ufficio di Segreteria Generale, marzo 2016.

Moderatore al Convegno "Welfare nell'anno 2030. Le risposte dello Stato ai bisogni della Società fra quindici anni. Il ruolo della PA" Roma, febbraio 2016.

Relatore al Forum delle risorse umane 2013 " Reload your system through human capital" - Aziende e istituzioni a confronto, Milano, novembre 2013.

Relatore al meeting con il Russian Federal Statistical Service, sul tema Human resource management and training in ISTAT, Roma, giugno 2013.

Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT). Componente del comitato di indirizzo per la realizzazione della nuova intranet, anno 2013.

Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT). Presidente della Commissione per la verifica delle funzionalità area presenze del sistema operativo URBI, anno 2012.

Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT). Componente della Commissione incaricata di valutare le candidature per l'individuazione del dirigente del Servizio Ragioneria, anno 2012.

Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT). Presidente della Commissione per la verifica della conformità delle funzionalità standard del software economico e giuridico, del sistema operativo URBI, anno 2012.

Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT). Componente della Commissione valutativa diretta all'individuazione dei soggetti cui conferire gli incarichi di Dirigenti di servizi tecnici non generali, anno 2011.

Presidenza del Consiglio dei ministri. Docente ai corsi di aggiornamento "*in house*" per il personale della PCM sul tema "Gestione giuridica ed economica del personale di prestito", anno 2011.

Federazione italiana di atletica leggera (FIDAL). Nominato componente dell'Organo di Giustizia "Commissione Giudicante Nazionale" per il quadriennio 2013-2016.

Commissione centrale dei revisori contabili. Nominato componente, in rappresentanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, per il quadriennio 2010-2014.

Commissione Europea. Rappresentante del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali presso il Comitato di esperti sul distacco dei lavoratori (*posting of workers*) dal giugno 2008 al 31 dicembre 2010.

Commissione Europea. Rappresentante del Ministero del lavoro e delle politiche sociali presso il "Sottogruppo sul rafforzamento della Cooperazione e dello scambio di informazioni nell'ambito dell'attuazione della Direttiva 96/71 CE sul distacco dei lavoratori", dal giugno 2008 al 31 dicembre 2010.

Commissione Europea. Rappresentante del Ministero del lavoro e delle politiche sociali nel "Gruppo di esperti per la trasposizione della Direttiva 2008/104 relativa ai lavoratori interinali", da ottobre 2008 al 31 dicembre 2010.

Tavolo permanente di partenariato della Rete Rurale Nazionale. Nominato rappresentante del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, anno 2010.

Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (SSPA). Incarico di docenza sul tema "mercato del lavoro" in occasione del corso di formazione dei vincitori del concorso dirigenziale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, anno 2010.

Incarichi di docenza ai seminari di aggiornamento degli Ispettori del lavoro del Ministero del Lavoro, nell'ambito del Progetto "Empower" della Commissione Europea - DG Employment - in partenariato con il Ministero del lavoro romeno e l'Istituto "Guglielmo Tagliacarne", anno 2010.

Partecipazione su incarico del Ministero del lavoro in qualità di relatore a numerosi convegni in Italia e all'estero in tema di mercato del lavoro, mobilità europea, distacco dei lavoratori, collocamento privato, dal 2007 al 2010.

Società "OPTIME". Incarichi di docenza rivolti a responsabili del personale di strutture pubbliche e private, sulle "novità apportate dalla legge 4 novembre 2010, n. 183 (c.d. collegato lavoro) al d.lgs. 276/2003", novembre/dicembre 2010.

Presidenza del Consiglio dei ministri. Dipartimento per i servizi tecnici nazionali. Responsabile dell'attuazione dei programmi formativi in ordine alla selezione per i passaggi, all'interno delle aree B e C del personale del Dipartimento, anno 2001.

Presidenza del Consiglio dei ministri. Dipartimento per i servizi tecnici nazionali. Componente della Commissione esaminatrice del procedimento di selezione per i passaggi, all'interno delle aree B e C del personale del Dipartimento, anni 2001, 2002 e 2003.

Federazione italiana di atletica leggera (FIDAL). Componente dell'Organo di Giustizia "Corte Federale" per il quadriennio 2001-2004.

Università LUISS. Docente a seminari tematici sugli ordinamenti del personale presso la facoltà di Scienze Politiche, nell'ambito dell'insegnamento "Pubblici poteri", (prof. Valentino Giovannelli), anno accademico1987/1988.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Corsi di formazione e aggiornamento più significativi

Scuola Nazionale dell'Amministrazione

Etica, codice di comportamento e procedimenti disciplinari nel sistema di lavoro pubblico privatizzato. Settembre 2017.

Gestione della performance. Regole e competenze. Anno 2016.

Incompatibilità, conflitto di interessi, passaggio di pubblici dipendenti a ditte private. Ggiugno 2016.

Corso di formazione della durata di 16 ore, riservato ai dirigenti della PCM in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro, ottobre 2015.

Corso di formazione avanzata finalizzato alla prevenzione della corruzione. Area di rischio acquisizione risorse umane, progressioni di carriera e incarichi, aprile 2015.

Laboratorio di pratica manageriale e follow-up, da settembre a novembre 2014.

Scuola di formazione del personale degli enti pubblici di ricerca e sperimentazione. XXIV corso.

Determinazione degli obiettivi e dei processi connessi agli istituti, tesi a produrre un miglioramento delle performances delle amministrazioni degli enti pubblici di ricerca. Il corso ha avuto la funzione di identificare possibili

prospettive e linee evolutive per il sistema ricerca. In particolare sono state approfondite le tematiche relative alla legge costituzionale n. 1/2012, alla lotta alla corruzione nella Pubblica Amministrazione, al trasferimento sul mercato dei prodotti della ricerca e alla politica del personale con riferimento alla riforma c. d. “Fornero” ed alla “spending review un anno dopo”, anno 2013.

Ministero del lavoro e delle politiche sociali

Formazione e aggiornamento su temi concernenti: il codice dell’Amministrazione digitale, Bilancio delle competenze e analisi dei fabbisogni formativi, il bilancio dello Stato, il controllo di gestione, la misurazione dei risultati e la valutazione costi/benefici, anni 2007, 2008, 2009 e 2010.

APAT - Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e i Servizi Tecnici

Formazione e aggiornamento su temi concernenti: il reclutamento, il lavoro flessibile, l’accesso ai documenti amministrativi, il procedimento amministrativo, le procedure concorsuali, il controllo di gestione, anni 2003, 2004, 2005, 2006 e 2007.

Formazione per Funzionari dello Stato

Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione

Partecipazione al 122° corso di formazione per funzionari dello Stato, e produzione di un lavoro originale dal titolo “Il Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri”. Anni 1986/1987

Università degli Studi di Pavia

Laurea in giurisprudenza, anno 1981.

Liceo Classico Tommaso Campanella di Reggio Calabria
Maturità classica, anno 1975.

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: Italiano

Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A2	B1	A2	A2	A2
Francese	B1	C1	B1	C1	B1

Livelli: A1/A2: Livello base - B1/B2: Livello intermedio - C1/C2: Livello avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Anno 2016: Corsi di lingua francese per complessive 72 ore presso Institut Français Centre Saint- Louis Roma

Anno 2010: Corso di lingua inglese -120 ore- presso la New York School (NYS) sede di Roma, metodo Callan

Dal 2001 al 2003: Corsi di lingua francese (livello intermedio) organizzati dalla Presidenza del Consiglio dei ministri.

COMPETENZE INFORMATICHE

Ottima conoscenza ed uso dei più diffusi software operativi.

Ottima conoscenza ed uso dei programmi Netscape Navigator e Microsoft Explorer per la navigazione nella rete internet.

28 Aprile 2026

Firmato digitalmente da: Antonino Costantino
Organizzazione: Istat
Data: 01/10/2026 15:14:07